



EVROPSKÁ UNIE  
EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ  
ŠANCE PRO VÁŠ ROZVOJ



MINISTERSTVO VNITRA  
ČESKÉ REPUBLIKY

## Téma

# Jak lépe řídit „evropské“ projekty? ... Pomohou projektové kanceláře

**Kvalitní projektové řízení je jednou z podmínek úspěšné realizace projektů financovaných ze strukturálních fondů. S přibývajícím množstvím programů a projektů, které úřady veřejné správy absorbují, narůstá význam projektových kanceláří zřízených přímo na úřadech.**

### Ministerstvo vnitra podporuje zřizování projektových kanceláří přímo na úřadech

Projektové kanceláře zřizují státní instituce, kraje i města. Vyplatí se jim. S jejich pomocí se daří nejen zlepšovat oblast projektového řízení samotných úřadů a jimi zřízených organizací, ale také propojovat zájmy a potřeby širších územních celků, sociálních partnerů a zájmových skupin. Výhody projektových kanceláří jsou nesporné. Umožňují nastavení jednotné politiky v oblasti projektového řízení, kvalitní metodické vedení projektů, koordinaci projektové činnosti, rozdělení rolí a kompetencí napříč úřadem i v rámci spravovaného území. A navíc – díky penězům ze strukturálních fondů se řízením projektů mohou zabývat certifikovaní projektoví manažeři, jejichž vzdělávání je součástí aktivit projektů veřejné správy.

Odbor strukturálních fondů Ministerstva vnitra, který je zprostředkujícím subjektem pro oblast podpory 4.1 Posilování institucionální kapacity a efektivnosti veřejné správy Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost, podpořil vznik a rozvoj projektových kanceláří hned v několika vyhlášených výzvách č. 27, 42, 53, 89 a C7. Podpořené projekty se zaměřily na analýzu projektového řízení, budování projektových kanceláří, vznik jednotných metodik a dalších podpůrných nástrojů projektového řízení včetně nezbytného vyškolení vlastních projektových kapacit na úřadech. Jak již nyní praxe ukazuje, projektové kanceláře zřizované přímo na úřadech veřejné správy jsou účinným nástrojem zkvalitňování projektového řízení. Jisté je, že úřady tyto kanceláře využijí a ocení zejména při realizaci projektů spadajících do nadcházejícího programového období 2014–2020.

### Města zdokonalují projektový a procesní management

Město Strakonice realizuje celou řadu vzdělávacích a poradenských aktivit s cílem aplikovat moderní metody zvyšování kvality a výkonnosti svého městského úřadu. K naplnění těchto cílů významně přispěl také projekt **Dva kroky k profesionální veřejné službě - projektový a procesní management ve Strakonících**. Díky realizaci tohoto úspěšného projektu, na který přidaly strukturální fondy téměř 3 miliony korun, má město k dispozici kvalitní metodické materiály týkající se projektového a procesního řízení a současně i vyškolené úředníky pro tuto agendu. „V rámci aktivit projektu jsme vytvořili nejen chybějící metodiky projektového řízení, ale také metodiky průzkumů a popsali služby a procesy úřadu v rámci tvorby metodiky procesního řízení,“ vysvětluje Mgr. Michal Novotný, který projekt řídil. „Našimi kurzy prošlo 79 zaměstnanců úřadu, kteří nyní dokáží lépe řídit svou práci a na profesionální úrovni vyhodnocovat zpětnou vazbu od uživatelů veřejných služeb. Jsme přesvědčeni, že město je i díky těmto podpořeným aktivitám lépe připraveno řídit náročné projekty v nadcházejícím programovém období 2014–2020,“ dodává projektový manažer.

### Certifikovaní projektoví manažeři jsou přínosem pro státní správu

Hlavním cílem projektu **Příprava projektových manažerů státní správy a jejich certifikace podle IPMA**, na který přispěly strukturální fondy necelých 5 milionů korun, bylo vytvořit vzdělávací kurz v oblasti projektového řízení pro členy projektových týmů úřadů státní správy. Vzdělávání úředníků probíhalo jak moderní e-learningovou formou, která pokryla teoretickou část problematiky projektového řízení, tak prostřednictvím prezenčních přednášek, které byly zaměřeny na praktickou část výuky. Kurzem prošlo celkem 246 úředníků státní správy, z nichž 209 kurz úspěšně ukončilo zkouškou s certifikátem D podle IPMA (International Project Management Association). Certifikovaní projektoví manažeři jsou díky tomu dobře připraveni pracovat v podmínkách projektového řízení a zlepšovat tak kvalitu projektů realizovaných v prostředí státní správy. Projekt úspěšně dokončilo Ministerstvo vnitra v roce 2012. O kurz IPMA je zájem i po ukončení projektu. Organizace státní správy na něj vysílají své zaměstnance a náklady s tím spojené hradí již ze svých zdrojů.

### Projekty Ministerstva pro místní rozvoj pod jednotným a metodickým vedením

Díky podpoře strukturálních fondů ve výši přibližně 9 milionů korun vznikne také projektová kancelář resortu Ministerstva pro místní rozvoj (MMR). Dokončena má být v polovině příštího roku. MMR,

keré je centrálním metodickým a koordinačním orgánem politiky hospodářské a sociální soudržnosti pro období 2007–2013 a zřizovatelem Národního orgánu pro koordinaci, je současně koordinátorem příprav programového období 2014–2020. „Projekty, realizované samotným MMR, nejsou doposud centrálně řízeny, nemají vytvořenu jednotnou metodiku řízení a chybí jim informační nástroje, s jejichž pomocí by bylo možné projekty monitorovat, kontrolovat a řídit. To vše změníme díky realizaci projektu **Zřízení Projektové kanceláře Ministerstva pro místní rozvoj ČR**,” říká Ing. Radmila Outláš, MBA, vedoucí oddělení projektové kanceláře z MMR. Projekt se nejprve zaměří na analýzu současného stavu řízení projektů na MMR a na základě výsledků analýzy bude navržen nejvhodnější model projektové kanceláře s novou organizační strukturou. Cíle projektu pomůže naplnit jednak nově vytvořená metodika projektového řízení, kompetenční model a podporující informační systém, jednak vyškolení zaměstnanci v problematice projektového řízení. Hlavním přínosem projektu bude především nastavení jednotného a metodického vedení projektů MMR, což v konečném důsledku přinese úsporu peněz, času, kapacit úředníků. Projektové kanceláře připravují také další ministerstva.

#### Financování rozvoje veřejné správy ze strukturálních fondů

Veřejná správa se postupně mění na službu klientům s pomocí peněz ze strukturálních fondů. Na úřady jsou zaváděny moderní informační a komunikační technologie, zlepšují se procesy a postupy aplikované úřady, profesionalizují se úředníci. Systémové změny na úřadech a vyšší kvalitu poskytovaných veřejných služeb podporuje Ministerstvo vnitra prostřednictvím projektů úřadů veřejné správy. Na tyto projekty má vyčleněno v programovém období 2007–2013 přibližně 12 miliard korun, a to v rámci opatření 4.1 Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a oblasti intervence 1.1 Integrovaného operačního programu. Realizace projektů, spadajících pod toto programové období, musí být ukončena nejpozději v roce 2015.

Kontakt pro bližší informace:

Odbor strukturálních fondů MV ČR

[info@osf-mvcr.cz](mailto:info@osf-mvcr.cz)

[www.osf-mvcr.cz](http://www.osf-mvcr.cz)